

*Serie de Webinars - Consolidación de
conocimiento*

Tu rol es clave

Empleos verdes en la cadena del reciclaje

Serie de webinars: consolidación de conocimiento

Difusión y validación técnica de los 3 retos de la cadena de reciclaje



¿Qué hicimos?

28/05

Webinar 1 · Formalización

¿Cómo impulsar la formalización en la cadena de reciclaje?

18/06

Webinar 2 · Mercado

¿Qué se requiere para dinamizar el mercado de los residuos sólidos?

21/07

Webinar 3 · Financiamiento

¿Cómo movilizar recursos para robustecer la cadena de reciclaje?

Enfoque estandarizado: hallazgos del proyecto → panel técnico → consolidación (panelistas, chat y redes).



359

participantes en los 3 webinars



83

empresas interesadas en involucrarse



48.7%

mujeres · 51.3%
hombres (promedio)

Objetivos estratégicos de la serie



Interés y posicionamiento: meta de ≥ 100 empresas y organizaciones.



Alianzas: aportar a la meta de 10 alianzas público-privadas.



Política pública: convertir aprendizajes en insumos para propuestas normativas.

Representatividad consolidada (webinars 1, 2 y 3)

Gran industria y minería

Arca Continental, Tetra Pak, Softys, Siderperú, Pacasmayo, Cineplanet, Paraíso, Anglo American, Antamina

Gestión de residuos y circularidad

Sinba, Resiter, 3R Contrata, Serproin, Botellas de Amor, Bankyto

Banca y multilaterales

BID, Caja Arequipa, GIZ

Sector público

MINAM, PRODUCE, Mun. Provincial de Arequipa, SEDAPAL, INPE

Academia

UNSA, UCSP, PUCP, U. Andina del Cusco, BUAP (México), UNAL (Colombia)

Gremios y cooperación

Cámaras de Comercio (Arequipa, Lima, PYME), WWF, Avina, Ciudad Saludable, Seedstars

Hallazgos y propuestas por reto

Cuellos de botella identificados y soluciones planteadas por especialistas y participantes



Reto 1 · Formalización

Cuellos de botella

- Zonificación que restringe licencias de funcionamiento de centros de acopio
- Temor generalizado al manejo del RUC
- Brecha educativa de los recicladores de base

Propuestas

- Ruta gradual de 5 etapas: registral, tributaria, municipal, laboral y sectorial
- Incentivos (IGV), modelos asociativos/BIC y pago municipal



Albina Ruiz (Ciudad Saludable): Formalizar es inclusión socioeconómica: mercados seguros, condiciones justas y equipamiento.

Luis Miguel Artieda (Aviná): El precio de venta no basta: diversificar con pago municipal, REP y mercados de carbono.



Reto 2 · Mercado

Cuellos de botella

- Oferta poco estructurada y costos logísticos hacia Lima
- Sin trazabilidad ni calidad estándar, cae el precio

Propuestas

- Acuerdos de compra estables con la industria
- Descentralizar el mercado y financiar brechas de infraestructura



José Miguel Choquepuma (Siderperú): Centros de acopio regionales acercan el mercado y dan liquidez inmediata al reciclador.

Mónica Montes (Tetra Pak): Hacia 2028: de la promesa a la evidencia, adaptación a la REP y sostenibilidad como core.



Reto 3 · Financiamiento

Cuellos de botella

- Reciclaje visto como servicio, no como negocio
- Asociaciones que no costean su operación

Propuestas

- Productos financieros diferenciados por eslabón
- Crédito acompañado de asistencia técnica



Alberto Martos (Arca Continental): Las asociaciones deben aprender a costear su operación para ser sostenibles.

Alejandra Arenas (Caja Arequipa): Evaluación flexible según actividad real, capacidad y voluntad de pago.

Conclusiones de la serie

Del diagnóstico compartido a los acuerdos



Ecosistema articulado hacia el cierre de alianzas

+100 actores movilizados y un diagnóstico compartido. Siguiendo paso: acuerdos formales entre recicladores, empresas ancla, banca y sector público.



Formalización integral como habilitador financiero

Una ruta progresiva, no un trámite, que hace a las asociaciones elegibles para crédito y fondos verdes.



Mercado ancla como motor de tracción y equipamiento

La demanda de grandes compradoras como garantía para financiar equipos y trazabilidad.



Reconocimiento del reciclaje como actividad productiva

Categorías normativas que lo reconozcan como industria, no como limpieza pública.

Las seis causas que frenan el reciclaje en Arequipa

Hoy la ciudad valoriza apenas **2.05%** de sus residuos sólidos (MINAM).
Los siguientes son patrones comunes a los 7 unidades de gobierno evaluados: **no un problema de un solo distrito.**

92
HALLAZGOS
VALIDADOS

7
GOBIERNOS
ANALIZADOS

64%
SEVERIDAD
ALTA

SEIS CAUSAS ESTRUCTURALES + Y LO QUE SÍ FUNCIONA

■ Alta ■ Media ■ Baja



La cadena de valor y de actores está debilitada

7 / 7 gobiernos · 25 hallazgos

Muchas familias recicladoras son de adultos mayores. Grandes generadores sin rutas formales. Vínculos débiles con la industria.

15 alta · 8 media · 2 baja



Asfixia presupuestal y alta morosidad

7 / 7 gobiernos · 12 hallazgos

Fin del Plan de Incentivos dejó equipos sin combustible. Recaudación de arbitrios cayó a 20–30%.

11 alta · 1 media · 0 baja



Marco normativo desactualizado

6 / 7 gobiernos · 10 hallazgos

Entidades no cuentan con ordenanzas alineada a la ley vigente. No existen sanciones para quien no segrega.

10 alta · 0 media · 0 baja



Capacidad operativa insuficiente

6 / 7 gobiernos · 13 hallazgos

Infraestructura de acopio en crisis: vehículos sin operador, déficit de personal.

10 alta · 3 media · 0 baja



Institucionalidad y gobernanza inestable

6 / 7 gobiernos · 13 hallazgos

Alta rotación: hasta 7 cambios de responsable en un mismo periodo. Bloqueos del Concejo a ordenanzas y tarifas.

9 alta · 4 media · 0 baja



Baja cultura urbana de segregación

7 / 7 gobiernos · 8 hallazgos

Vandalismo de contenedores y baja adopción doméstica, pese a ser el problema más extendido.

4 alta · 4 media · 0 baja



Fortalezas y activos

6 / 7 gobiernos · 11 hallazgos

No se parte de cero: existen alianzas privadas activas, programas piloto con resultados y equipos con voluntad de liderar.

11 hallazgos registrados como fortaleza

Con la evidencia del proyecto **Empleos Verdes Arequipa**, el **Pacto por el Reciclaje** tiene lista una **ordenanza modelo**, para que ninguna gestión entrante **empiece de cero**.